



Monsieur Hans Muster  
Musterstrasse 1  
9999 Musterstadt



## **Procuration et Instructions pour l'Assemblée générale ordinaire de Novartis SA du 4 mars 2022 à 14 h 00 CET**

En renvoyant rapidement ce formulaire, vous faciliterez les préparatifs de l'Assemblée générale. Les formulaires retournés sont traités par Devigus Shareholder Services, Birkenstrasse 47, 6343 Rotkreuz, Suisse. Il n'est pas possible de garantir le traitement dans les temps nécessaires des réponses qui parviendraient après le **2 mars 2022**.

### **Procuration**

Je donne/nous donnons procuration pour la représentation de mes/nos droits de vote au représentant indépendant, M<sup>e</sup> Peter Andreas Zahn, avocat, St. Jakobs-Strasse 7, 4052 Bâle, Suisse ou, le cas échéant, au suppléant de M<sup>e</sup> Peter Andreas Zahn désigné par le Conseil d'administration pour le remplacer.

**Mes/nos droits de vote représentés par le représentant indépendant seront exercés conformément aux propositions du Conseil d'administration, sauf si je donne/nous donnons, par le présent formulaire, des instructions spécifiques contraires concernant les objets dûment portés à l'ordre du jour et/ou des instructions générales contraires.**

**Une procuration n'est valable que si ce formulaire est muni d'une signature juridiquement valide.**

FA

2



999998

Date

Signature

## Instructions de vote au représentant indépendant

A Instructions spécifiques concernant les objets dûment portés à l'ordre du jour		Veuillez ne cocher qu'une seule case par objet de l'ordre du jour		
		Oui	Non	Abstention
1	Approbation du rapport annuel opérationnel et financier de Novartis SA, des comptes annuels de Novartis SA et des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 2021	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Décharge des membres du Conseil d'administration et du Comité de direction	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Affectation du bénéfice résultant du bilan de Novartis SA et fixation du dividende pour 2021	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Réduction du capital-actions	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Rachat d'actions supplémentaire	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Votes sur la rémunération des membres du Conseil d'administration et du Comité de direction			
6.1	Vote contraignant sur la rémunération totale maximale du Conseil d'administration couvrant la période de l'Assemblée générale ordinaire 2022 jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire 2023	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.2	Vote contraignant sur la rémunération totale maximale du Comité de direction pour l'exercice 2023	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.3	Vote consultatif sur le Rapport de rémunération 2021	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	Réélection du Président et des membres du Conseil d'administration, élection de deux nouveaux membres du Conseil d'administration			
7.1	Réélection de M. Joerg Reinhardt en tant que membre et Président	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.2	Réélection de M <sup>me</sup> Nancy C. Andrews	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3	Réélection de M. Ton Buechner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.4	Réélection de M. Patrice Bula	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.5	Réélection de M <sup>me</sup> Elizabeth Doherty	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.6	Réélection de M <sup>me</sup> Bridgette Heller	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.7	Réélection de M. Frans van Houten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.8	Réélection de M. Simon Moroney	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.9	Réélection de M. Andreas von Planta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.10	Réélection de M. Charles L. Sawyers	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.11	Réélection de M. William T. Winters	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.12	Election de M <sup>me</sup> Ana de Pro Gonzalo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.13	Election de M. Daniel Hochstrasser	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Réélections au Comité de rémunération			
8.1	Réélection de M. Patrice Bula	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.2	Réélection de M <sup>me</sup> Bridgette Heller	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.3	Réélection de M. Simon Moroney	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.4	Réélection de M. William T. Winters	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	Election de l'organe de révision	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Réélection du représentant indépendant	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**B Instructions générales** sur les propositions non annoncées relatives aux objets portés à l'ordre du jour et/ou sur les nouveaux objets au sens de l'art. 700 al. 3 du Code des obligations (CO)

Je donne/nous donnons instruction au représentant indépendant de voter comme suit :

Conformément à la proposition du Conseil d'administration

Contre les propositions non annoncées et/ou les propositions sur de nouveaux objets

Abstention

FB

2



999998